

## WARUM UNTERNEHMER IN KRISENZEITEN LOTSEN AN BORD HOLEN SOLLTEN!



**Christian Bauer**  
Unternehmens- und Betriebsberater  
Sachverständiger für Betriebswirtschaft  
0676/719 22 94

### **FAKTEN:**

Familienunternehmen, die krisenbedingt Umstrukturierungsbedarf haben oder einfach die aktuelle wirtschaftliche Lage als Chance für eine Neuorientierung nutzen wollen, bringen besondere Herausforderungen mit sich. Es sind unter Anderem Fragen des Gesellschafts-, Arbeits-, Banken- u. Insolvenzrechtes abzuklären. Andererseits sind neue wirtschaftliche Strategien und Konzepte zu entwickeln. Mit diesen vielen Fragen und Aufgabenstellungen sind viele Unternehmer alleine oft überfordert.

### **FOLGEN und LÖSUNGEN:**

Viele Unternehmer holen sich daher als Unterstützung einen Unternehmensberater als Lotsen an Bord. Ein Lotse zeigt dem Kapitän den Weg durch schwierige Gewässer – ist der Weg geschafft, geht er von Bord. Die Herausforderungen in diesen turbulenten Zeiten sind enorm: Absatzeinbrüche, Preisverfall, Wertberichtigungsbedarf, aufgezehrt Eigenkapital und fehlende Liquidität führen unweigerlich in die Krise. Zur Umsetzung der erfolgskritischen Maßnahmen fehlen häufig die internen Managementkapazitäten. Der Lotse kommt an Bord und muß das zwischenzeitlich verlorengegangene Vertrauen in die Fähigkeit zum erfolgreichen Wandel wieder herstellen.

Wie kann der Lotse erfolgreich sein? Zunächst gilt es vor allem das Restrukturierungsprogramm umzusetzen. Der Unternehmensberater als Lotse muß fachlich sattelfest und auch ein Kommunikator sein. Diese Fähigkeit muß er sowohl nach aussen, mit Banken, Gläubigern, Lieferanten, als auch nach innen, mit Eigentümern, Belegschaft und Management, unter Beweis stellen. Es darf nichts tabu sein und daher müssen auch Insolvenzscenarien als Ausweg diskutiert werden. Dabei spielt aber auch die Absicherung des Privatvermögens eine herausragende Rolle, um einen Zugriff der Gläubiger auf das Vermögen zu verhindern. Dabei sind allerdings insolvenzrechtliche Anfechtungsfristen zu beachten.

Fazit: Ziehen Unternehmer, Belegschaft und Unternehmensberater an einem Strang ist der Weg aus der Krise vorhersehbar. Unsere Erfahrung zeigt, dass 80 - 90 % der Betriebe gerettet werden können, vorausgesetzt, dass der Unternehmer rechtzeitig an uns herantritt.

**Reden Sie mit uns – wir rechnen uns!**

**Das Erstgespräch ist kostenfrei und unverbindlich!**

**Schuldenreduktion um bis zu 80 %!**



[www.bwku.at](http://www.bwku.at)    [office@bwku.at](mailto:office@bwku.at)